

Sisä-Suomen YTA:n - TKKIO strateginen ohjelma

Kati Kristiansson

Tutkimus- ja kehitysjohtaja

11.9.2025





Sisä-Suomen YTA-yhteistyön sopimus 2023-2025

Tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta

Sisä-Suomen YTA-yhteistyö

Tutkimus-, koulutus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan (TKKI) toteuttaminen ja yliopistollista sairaalaa ylläpitävän hyvinvointialueen koordinaatio-, ohjaus ja neuvontatehtävät:

- TKKI-toiminta muuttuvassa toimintaympäristössä
- TKKI:n osa-alueet ja toteuttamisrakenteet
- Tutkimusyhteistyö
- Koulutuksen kehittäminen ja koulutusyhteistyö
- Kehittäminen
- Innovaatiotoiminta
- Sosiaalialan osaamiskeskukset



Vuonna 2024-2025 YTAn TKKIO-toiminnan perustaksi laaditaan YTAn hyvinvointialueiden strateginen TKKIO-yhteistyöohjelma, jossa kuvataan tarkemmin valtuustokausittain päivitettävät yhteistyön painopisteet, tavoitteet ja tehtävät.





Strateginen TKKIO-yhteistyöohjelma:

Sisä-Suomen YTA-yhteistyön TKKIO-tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit

Tutkimus-, koulutus-, kehittämis-, innovaatiotoiminta ja osaamisen kehittäminen

YTA:n hyvinvointialueiden strateginen TKKIO-yhteistyöohjelma

- Sisä-Suomen yhteistyöalueella on ensimmäisen YTA-sopimuksen laatimisen yhteydessä linjattu, että vuonna 2025 YTA:n TKKIO-toiminnan perustaksi laaditaan YTA:n hyvinvointialueiden strateginen TKKIO-yhteistyöohjelma, jossa kuvataan tarkemmin valtuustokausittain päivitettävät yhteistyön painopisteet, tavoitteet ja tehtävät.
- Yhteinen ohjelma ohjaa koko alueen TKKIO-toimintaa kansallisten tavoitteiden suuntaisesti; koordinoinnista vastaa yliopistollista sairaalaa ylläpitävä hyvinvointialue.
- Strategisen ohjelman laatimistyön perustana ovat olleet
 - Hyvinvointialueiden tehtäviä koskevat valtakunnalliset tavoitteet vuosille 2025–2029
 - Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen selvitykset ja työpajojen tuotokset
 - Pirkanmaan hyvinvointialueella järjestetyt YTA-tasoiset työpajat TKKIO-toiminnan eri osa-alueilta
 - Muut alueelliset ja kansalliset strategiat ja visiotyöt

YTA-sopimuksen päivitys vuoden 2025 aikana + YTA-TKKIO strateginen ohjelma

Pirkanmaan hyvinvointialue
PL 272, 33101 Tampere
etunimi.sukunimi@pirha.fi
pirha.fi

Strateginen ohjelma, **LUONNOS**
19.8.2025

**Sisä-Suomen yhteistyöalueen tutkimus-, koulutus-,
kehittämisen-, innovaatio- ja osaamisen toiminnan
(TKKIO) yhteistyön strateginen ohjelma kaudelle
2026–2028**

LUONNOS

YTA-TKKIO strateginen ohjelma - **TUTKIMUS**

Hyvinvointialueiden järjestämistehtäviä ja toimintaa koskeva tutkimus vahvistaa päätöksenteon tietopohjaa ja mahdollistaa tiedon järjestelmällisen hyödyntämisen palvelujen kehittämisessä. Tutkimusta tehdään hyvinvointialueilla sekä tutkijalähtöisesti, että yritysrahoitteisesti, yhdessä alueellisten, kansallisten ja kansainvälisten kumppanien kanssa.

- Yhteistyöalueella on selkeä yhteinen kuva siitä, millaisia tutkimusta tukevia rakenteita on käytössä palvelujärjestelmän eri tasoilla
- Tutkimustoiminnan resursseja hyödynnetään ja jaetaan yhteistyöalueella läpinäkyvästi ja yhteisesti
- Yhteistyöalueella tehtävän tutkimustyön tulokset saadaan tehokkaasti alueen koko palvelujärjestelmän käyttöön
- Tutkimustoiminnan laajuutta YTA:lla seurataan systemaattisesti

YTA-TKKIO strateginen ohjelma - KEHITTÄMINEN

Uudistamista tulee hyvinvointialueilla kohdentaa erityisesti sellaisiin toimintoihin, joilla on merkitystä talouden tasapainottamiseksi ja palvelujen kustannustehokkaaksi uudistamiseksi pidemmällä aikavälillä. Vaikuttava ja kustannustehokas kehittäminen vaatii tuloksellista johtamista, yhteisiä tietoja ja taitoja, sekä hyvien käytäntöjen tunnistamista ja laadukasta käyttöönottoa kaikilla alueilla.

- Yhteistyöalueella tunnistetaan yhteisiä kehittämiskohteita, jotka kannattaa toteuttaa YTA-tasoisesti
- Yhteistyöalueella on selkeä yhteinen kuva siitä, mitä kehittämistoimintaa ja -osaamista alueella on
- Alueella toimii aktiivinen YTA-tason kehittäjäverkosto
- Yhteistyöalueella tehtävän kehittämistyön tulokset saadaan tehokkaasti alueen koko palvelujärjestelmän käyttöön
- Kehittämistoiminnan vaikutuksia yhteistyöalueella arvioidaan säännöllisesti

YTA-TKKIO strateginen ohjelma - INNOVAATIOT

TKKIO-toiminta on kivijalka ja yhdyspinta koko hyvinvointi- ja terveysalan TKKIO-ekosysteemille tavalla, johon myös innovaatiotoiminta ja yritysysteistyö voi kiinnittyä. Innovaatiolla tarkoitetaan uuden luomista – ei vain olemassa olevan parantamista. Hyvinvointialueiden tarpeista nousevat ideat voivat jalostua yritysysteistyössä uusiksi tuotteiksi ja palveluiksi, joilla on kaupallista potentiaalia ja mahdollisuus immateriaalioikeudelliseen suojaan.

- Hyvinvointialueiden toiminnassa hyödynnetään innovatiivisia yhteisiä hankintoja
- YTA:n hyvinvointialueiden ja yritysten välillä on aktiivista ja ketterää TKKIO-yhteistyötä
- Hyvinvointialueilta nousevat ideat, sekä tutkimus- ja kehitystoiminnan tuotokset voidaan jalostaa tuote- tai palveluinnovaatioiksi yhteisesti tuetulla prosessilla

YTA-TKKIO strateginen ohjelma - OSAAMINEN

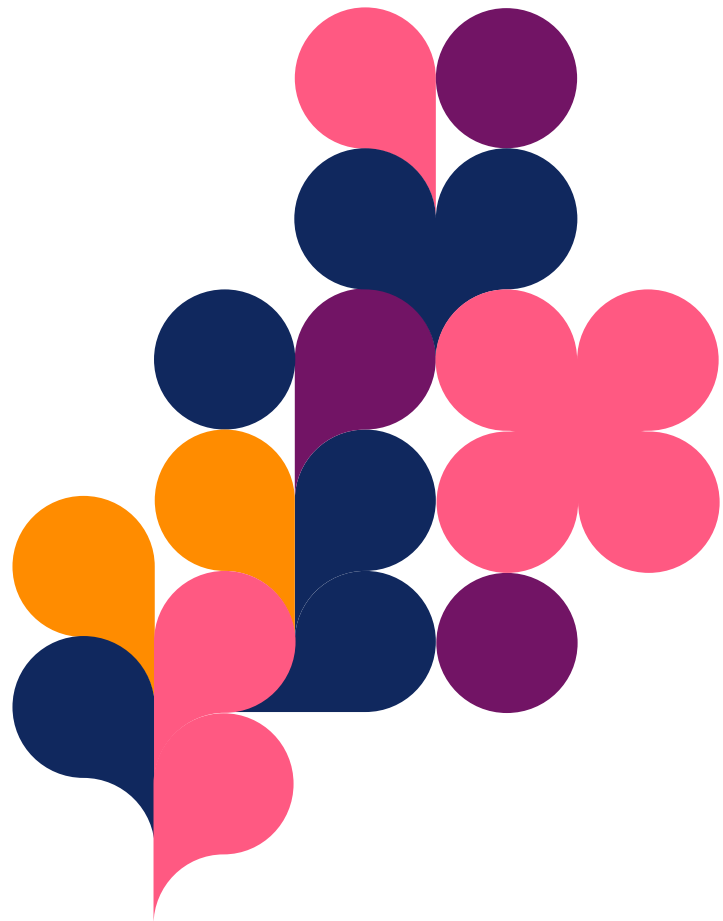
Palveluiden yhdenvertainen saatavuus ja laatu edellyttävät riittävää määrää ammatillisesti pätevää henkilöstöä. Useat lait säättävät hyvinvointialueiden velvollisuudesta huolehtia henkilöstön osaamisesta ja mahdollisuuksista sen kehittämiseen. Henkilöstöresurssien ja osaamisen hyödyntäminen yhteistyöalueella yhtenä kokonaisuutena vaatii yhtenäisten toimintamallien ja urapolkujen kehittämistä, sekä henkilöstön veto- ja pitovoimaan panostamista.

- YTA:n hyvinvointialueiden käytössä on ajantasainen, vertailukelpoinen tieto henkilöstön (ml. pienten erityisalojen henkilöstö) määristä, kehityksestä ja kehitystarpeista YTA:lla
- YTA:n hyvinvointialueiden käytössä on ajantasainen, vertailukelpoinen tieto henkilöstön (ml. pienten erityisalojen henkilöstö) osaamisesta, koulutuksesta ja pätevyyksistä
- YTA:n hyvinvointialueiden urapolkumallit tukevat työntekijöiden liikkuvuutta YTA:lla
- YTA:lla on käytössä tarkoituksenmukaiset osaamisen jakamisen mallit

YTA-TKKIO strateginen ohjelma - KOULUTUS

Koulutus on hyvinvointialueilla osa laajaa strategista kokonaisuutta, joka sisältää kaikkien ammattiryhmien perus-, erikoistumis-, jatko- ja täydennyskoulutuksen ja jonka tavoitteena on myös kehittää osaamista vastaamaan alueellisia tarpeita. Koulutusta kehitetään yhteistyössä yliopiston, ammattikorkeakoulujen ja alueen ammattioppilaitosten kanssa.

- Koulutusyhteistyömahdollisuudet YTA-alueen oppilaitosten kanssa on hyödynnetty täysipainoisesti
- Yhteistyöalueella toteutetaan moniammatillista koulutusyhteistyötä
- Opiskelijoiden harjoittelu yhteistyöalueella on laadukkaasti toteutettua
- Erikoislääkärien ja hammaslääkärien koulutus ja osaamisen kehittäminen yhteistyöalueella on suunnitelmallista ja koulutuksen laatua arvioidaan säännöllisesti
- Pienten henkilöstömäärien erityisalojen koulutuksen ja osaamisen kehittäminen yhteistyöalueella on suunnitelmallista ja koulutuksen laatua arvioidaan säännöllisesti



Yhteystiedot

Kati Kristiansson

Tutkimus- ja kehitysjohtaja

TKIO, Strateginen ohjaus ja järjestäminen, (FM 3, 5. krs.)

Pirkanmaan hyvinvointialue, PL 272, 33101 Tampere

Puh. +358 44 473 9576

etunimi.sukunimi@pirha.fi

www.pirha.fi



**Pirkanmaan
hyvinvointialue**